

Unsere Expertise im Gesundheitswesen

Wir haben zahlreiche führende Gesundheitsunternehmen bei der Optimierung ihrer Prozesse, Effizienzsteigerung und strategischen Neuausrichtung begleitet. Ein Auszug unserer erfolgreich umgesetzten Projekte:

Prozess- und Effizienzoptimierung

- **Prozess- und Betriebsoptimierung vor Klinikneubau**

Im Rahmen eines Klinikneubaus haben wir in der finalen Phase die Verantwortung für das Cost-Controlling sowie das Bauprojektmanagement übernommen. Ziel war die Sicherstellung der Budgeteinhaltung und die Begleitung der Nachfinanzierung.

- **Nachhaltigkeits- und Effizienzprogramm**

Durch die datenbasierte Optimierung der Beschaffungs- und Entsorgungsprozesse konnten wir signifikante Einsparungen bei Verbrauchs- und Entsorgungskosten erzielen.

- **Ganzheitliche Leistungsoptimierung**

Wir haben eine Fallzahlenprognose und verschiedene Ertragsszenarien entwickelt sowie eine umfassende Prozessanalyse der Behandlungsfälle durchgeführt. Ergänzend haben wir die Zusammenarbeit zwischen ambulanter und stationärer Versorgung gezielt verbessert.

Strategische Neuausrichtung & Restrukturierung

- **Strategische Beratung im Klinikverbund**

In einem Klinikverbund identifizierten wir gezielt Kostensparmaßnahmen und Umsatzpotenziale. Darüber hinaus begleiteten wir die Umsetzung von über 40 Einzelinitiativen und entwickelten neue Konzepte für die Bereiche Notaufnahme, Radiologie und Verwaltung.

- **Standortkonsolidierung und Restrukturierung**

Wir führten eine detaillierte standortspezifische Leistungsanalyse durch und leiteten daraufhin Optimierungsmaßnahmen ab. Zudem begleiteten wir die Verhandlungen mit dem Betriebsrat im Rahmen eines Sozialplans und Interessenausgleichs.

- **Standortkonsolidierung der Zentralfunktionen**

Im Zuge der Konsolidierung der Zentralfunktionen etablierten wir eine strategische Transformationsgeschichte. Darüber hinaus planten, steuerten und begleiteten wir die Transformationsmaßnahmen unter Berücksichtigung von Interessensausgleich und Sozialplan. Parallel zu evtl. erforderlichen Reduzierungen oder Auflösung bestehender Standorte organisierten wir das Hochfahren der aufnehmenden Standorte einschließlich der Verlagerung von Personal sowie Infrastruktur, insbesondere im Bereich Real Estate.

Digitale Transformation & Datenstrategie

- **Daten- und Digitalstrategie für Healthcare-Anbieter**

Für einen führenden Healthcare-Anbieter entwickelten wir eine nutzerzentrierte Digitalstrategie. Diese beinhaltete die Identifikation und Implementierung von KI-gestützten Use Cases im Bereich Medical Data und Automation sowie die Optimierung der bestehenden Systemarchitektur.

Organisationsentwicklung & Personal

- **Reorganisation ambulanter Dienste und Implementierung agiler Strukturen**

Für die Bereiche ambulante Pflege und betreutes Wohnen entwickelten wir eine agile Organisationsstruktur im Zuge der organisatorischen Integration. Zusätzlich realisierten wir Synergiepotenziale im Vertrieb und sicherten die Wirksamkeit der neuen Struktur durch die Anwendung des OKR-Management-Systems sowie gezielte Wachstumsmaßnahmen.

- **Entwicklung einer Gehaltsstruktur für über 16.000 Beschäftigte**

Wir analysierten die bestehenden Gehaltsstrukturen und -gefälle innerhalb der Organisation sowie im Vergleich zum Markt. Anschließend führten wir ein Benchmarking mit ausgewählten Wettbewerbern durch. Auf dieser Basis entwickelten wir ein Anreiz- und Entlohnungssystem sowie ein schlankes Roll-Out-Konzept, das Zeit-, Budget- und Kommunikationsbedarfe berücksichtigte. Die Implementierung begleiteten wir umfassend und stellten die Refinanzierbarkeit der Maßnahmen sicher.

Wachstumsstrategie & Markterschließung

- Entwicklung eines „Organizational Blueprint“ für betreutes Wohnen

Im Rahmen der bundesweiten Expansion von Einrichtungen für betreutes Wohnen führten wir eine detaillierte Marktanalyse durch und leiteten daraus ein Top-Line-Potenzial von über 300 Millionen Euro jährlich ab. Wir begleiteten die strategische Entscheidungsvorbereitung durch das Global Board und entwickelten einen „Organizational Blueprint“ für den zügigen Aufbau der geplanten Einheiten. Zusätzlich integrierten wir digitale Hilfsmittel wie Sensoren zur Gefahrenerkennung und -meldung in das Konzept.

Unsere Expertise erstreckt sich über verschiedene Bereiche des Gesundheitswesens – von strategischer Neuausrichtung über digitale Transformation bis hin zur operativen Effizienzsteigerung.

Über Advyce & Company

Advyce & Company ist mit seinen 4 Standorten in München, Mannheim, Düsseldorf und Zürich seit 2014 Heimat für mehr als 100 exzellente Beraterinnen und Berater. Als Boutique-Beratung bieten wir maßgeschneiderte, zeitgemäße Lösungen und agile Beratungsteams, wodurch wir werthaltige Antworten auf managementrelevante Fragestellungen liefern. Wir suchen bewusst nach pragmatischen Wegen und agieren als wertschöpfender Umsetzer mit einer klaren Ausrichtung auf digitale Lösungen und Transformationsexpertise.

Advyce & Company wurde 2025 vom Wirtschaftsmagazin Brandeins in 9 Kategorien als „Beste Berater“ ausgezeichnet. Darunter zum siebten Mal in Folge für die Kompetenz im Bereich Vertrieb, Restrukturierung & Sanierung, aber auch für die Branchenkompetenz im Maschinen- und Anlagenbau sowie in der Automobilindustrie und im Bereich Data Analytics.

